



Ejercicio Fiscal 2025

Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa Presupuestario E027

**Bienestar Alimentario y Nutricional del FAM
correspondiente del Sistema para el Desarrollo Integral
de la Familia del Estado de Tabasco**

RESUMEN EJECUTIVO

Objetivos de la evaluación

Objetivo general

Analizar sistemáticamente el diseño y desempeño global del Pp E027 Bienestar Alimentario y Nutricional del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) correspondiente al ejercicio fiscal 2025 del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Tabasco para mejorar su gestión y medir el logro de sus resultados con base en su Instrumento de Seguimiento del Desempeño.

Objetivos específicos

1. Analizar y valorar la vinculación del Pp con los instrumentos de planeación más amplios;
2. Analizar y valorar los elementos que constituyen el diseño del Pp y su consistencia con el problema público que se atiende;
3. Analizar y valorar la calidad y consistencia global del ISD del Pp, así como de cada uno de los indicadores que lo conforman;
4. Analizar y valorar los principales procesos establecidos para la operación del Pp en Reglas de Operación del Programa (ROP) o en la normatividad aplicable; así como los sistemas de información que lo soportan y sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas; y
5. Valorar los resultados del Pp respecto a la atención del problema o necesidad para la que fue creado.

Alcances

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados se realizó al Programa Presupuestario E027 Bienestar Alimentario y Nutricional, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, operado por el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Tabasco (DIF Tabasco), con el propósito de analizar de manera integral la consistencia de su diseño, planeación, operación, cobertura, mecanismos de seguimiento, transparencia y resultados.

La evaluación comprendió el análisis de la información normativa, programática, presupuestaria y operativa generada por la unidad responsable del programa, así como de la evidencia documental proporcionada durante el desarrollo del proceso evaluativo. Entre la documentación revisada se consideraron, entre otros, la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), el Expediente Técnico de la Metodología del Marco Lógico, el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos, la Teoría del

Cambio, el Programa Operativo Anual, las Reglas de Operación de los programas que integran el E027 Bienestar Alimentario y Nutricional, la Estrategia Integral de Asistencia Social, Alimentación y Desarrollo Comunitario (EIASADC) 2025, los manuales de organización y procedimientos, los convenios de colaboración, los informes de avance de indicadores, la información de cobertura poblacional, así como las evaluaciones externas realizadas en ejercicios anteriores.

El análisis se desarrolló conforme a los Términos de Referencia para la Evaluación de Consistencia y Resultados correspondientes al ejercicio fiscal 2025, los cuales estructuran la evaluación en siete secciones y diez reactivos, que abarcan los apartados de Planeación, Diseño, Seguimiento, Población y Cobertura, Procedimientos Operativos, Resultados y Desempeño, así como Transparencia y Rendición de Cuentas. Asimismo, se incluyó un análisis integral de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del programa, así como la formulación de recomendaciones orientadas a fortalecer su desempeño y contribuir a la mejora continua de su gestión.

La evaluación se realizó mediante técnicas de análisis documental y de gabinete, contrastando la información proporcionada por la unidad responsable con los criterios establecidos en los Términos de Referencia y con la normatividad aplicable. Este proceso permitió valorar la consistencia entre los distintos instrumentos de planeación, la congruencia de los procesos operativos, la definición de la población objetivo, los mecanismos de seguimiento y evaluación, así como el grado de cumplimiento de los objetivos e indicadores del programa.

Finalmente, el alcance de la evaluación permitió identificar las principales fortalezas que respaldan la operación del Programa Presupuestario E027 Bienestar Alimentario y Nutricional, así como las áreas de oportunidad susceptibles de mejora, con el propósito de generar recomendaciones viables que contribuyan a fortalecer su desempeño, mejorar la atención brindada a la población objetivo y favorecer la toma de decisiones basada en evidencia.

Metodología

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados se desarrolló con base en los Términos de Referencia (TdR) emitidos para el ejercicio fiscal 2025 por la Unidad de Evaluación del Desempeño, los cuales establecen los criterios técnicos y metodológicos para valorar la consistencia del Programa Presupuestario E027 Bienestar Alimentario y Nutricional. La evaluación se realizó mediante un análisis de gabinete, sustentado en la revisión, organización y análisis de la información documental proporcionada por la unidad responsable del programa, así como de la información pública disponible relacionada con su diseño, planeación, operación, seguimiento y resultados. Entre los principales documentos analizados se encuentran la Matriz de Indicadores

para Resultados (MIR), el Expediente Técnico de la Metodología del Marco Lógico, el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos, la Teoría del Cambio, las Reglas de Operación de los programas que integran el E027 Bienestar Alimentario y Nutricional, la Estrategia Integral de Asistencia Social, Alimentación y Desarrollo Comunitario (EIASADC) 2025, el Programa Operativo Anual, los manuales de organización y procedimientos, los convenios de colaboración, los informes de avance de indicadores, la información de cobertura poblacional, así como las evaluaciones realizadas en ejercicios anteriores.

El análisis se estructuró conforme a las siete secciones y diez reactivos previstos en los Términos de Referencia: Planeación, Diseño, Seguimiento, Población y Cobertura, Procedimientos Operativos, Resultados y Desempeño, y Transparencia y Rendición de Cuentas. Para cada uno de los reactivos se revisó la evidencia documental disponible, verificando su congruencia con la normatividad aplicable, los instrumentos de planeación y los procesos implementados por el programa. Asimismo, se identificaron fortalezas, áreas de oportunidad y elementos susceptibles de mejora, con el propósito de emitir recomendaciones orientadas a fortalecer su desempeño y contribuir al cumplimiento de sus objetivos.

Las respuestas se formularon a partir del análisis de la evidencia documental y de los criterios establecidos en los Términos de Referencia, procurando que las valoraciones fueran objetivas, consistentes y sustentadas. Cuando fue necesario, se contrastó la información contenida en distintos instrumentos de planeación, seguimiento y operación para verificar su correspondencia y asegurar un análisis integral del programa.

Como resultado de este proceso metodológico, fue posible valorar el grado de consistencia entre el diseño del Programa Presupuestario E027 Bienestar Alimentario y Nutricional, su operación y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal 2025, así como identificar oportunidades de mejora encaminadas a fortalecer la gestión institucional y la atención que se brinda a la población en situación de vulnerabilidad.

METODOLOGÍA APLICADA		
	Tipo de evaluación:	Consistencia y Resultados
	Enfoque:	Análisis de gabinete
	Periodo evaluado:	Ejercicio fiscal 2025
	Programa evaluado:	E027 Bienestar Alimentario y Nutricional
	Metodología:	Términos de Referencia emitidos por la Unidad de Evaluación del Desempeño (UED)
	Estructura:	7 secciones y 10 reactivos
	Fuentes de información analizadas:	Documentación normativa, programática, operativa, presupuestaria y de seguimiento proporcionada por la unidad responsable del programa y disponible en fuentes oficiales.

Documentación normativa, evidencia documental o sistematizada, para la justificación del diseño de programa presupuestario

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados se sustentó en el análisis de la información normativa, programática, metodológica, operativa y de seguimiento proporcionada por la unidad responsable del Programa Presupuestario E027 Bienestar Alimentario y Nutricional, así como en la documentación disponible en medios oficiales de consulta.

La revisión documental permitió verificar la consistencia del diseño del programa, su alineación con los instrumentos de planeación nacional y estatal, la definición del problema público, la identificación de la población objetivo, la estructura de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), los procedimientos para la operación de sus componentes, los mecanismos de seguimiento y evaluación, la cobertura de atención, la coordinación institucional y el cumplimiento de las disposiciones en materia de transparencia y rendición de cuentas.

Asimismo, la información revisada permitió sustentar el análisis de cada uno de los reactivos establecidos en los Términos de Referencia, al contar con evidencia suficiente para verificar la congruencia entre los instrumentos de planeación, los procesos operativos y los resultados esperados del programa.

Instrumentos normativos, metodológicos y operativos analizados para la Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa Presupuestario E027 Bienestar Alimentario y Nutricional

Categoría	Documentación revisada	Finalidad dentro de la evaluación
Planeación estratégica	Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030	Verificar la alineación del programa con la política nacional de bienestar y desarrollo social.
Planeación estratégica	Plan Estatal de Desarrollo 2024-2030	Analizar la vinculación del programa con los objetivos y estrategias del Gobierno del Estado de Tabasco.
Planeación institucional	Programa Institucional del Sistema DIF Tabasco 2025-2030	Verificar la congruencia entre los objetivos institucionales y el Programa E027 Bienestar Alimentario y Nutricional.
Diseño	Expediente Técnico de la Metodología del Marco Lógico	Analizar la definición del problema, objetivos, población, indicadores y lógica de intervención del programa.
Diseño	Árbol del Problema	Verificar la identificación del problema público, sus causas y efectos.
Diseño	Árbol de Objetivos	Analizar la transformación del problema en objetivos y medios de solución.
Diseño	Teoría del Cambio	Revisar la lógica causal que sustenta la intervención del programa.
Diseño y seguimiento	Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	Verificar la estructura de objetivos, indicadores, medios de verificación y supuestos.
Operación	Reglas de Operación de los programas que integran el E027 Bienestar Alimentario y Nutricional.	Analizar criterios de elegibilidad, población objetivo, tipos de apoyo, procedimientos y responsabilidades institucionales.

Categoría	Documentación revisada	Finalidad dentro de la evaluación
Operación	Manuales de Organización y de Procedimientos	Verificar la estructura organizacional y los procesos para la ejecución del programa.
Seguimiento	Informes trimestrales de indicadores	Analizar el avance de metas y el comportamiento de los indicadores estratégicos y de gestión.
Cobertura	Información de cobertura poblacional	Verificar la metodología para cuantificar la población potencial, objetivo y atendida, así como la evolución de la cobertura del programa.
Coordinación institucional	Convenios de colaboración con dependencias estatales	Analizar los mecanismos de coordinación para la operación de los componentes del programa.
Transparencia	Información publicada en el portal institucional del DIF Tabasco y del Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño	Verificar la disponibilidad pública de la información normativa, financiera, programática y de seguimiento del programa.
Evaluaciones	Evaluaciones de Consistencia y Resultados y Evaluación de Procesos de ejercicios anteriores	Revisar antecedentes, seguimiento de recomendaciones y acciones de mejora implementadas.

La revisión de la documentación permitió contar con evidencia suficiente para desarrollar el análisis de los siete apartados que integran la presente Evaluación de Consistencia y Resultados. En términos generales, se observó que el Programa Presupuestario E027 Bienestar Alimentario y Nutricional dispone de instrumentos normativos, metodológicos y operativos que respaldan su diseño y funcionamiento, así como de mecanismos de planeación, seguimiento y coordinación que proporcionan elementos para valorar su consistencia y desempeño durante el ejercicio fiscal 2025.

Vinculación de la documentación revisada con las secciones de la Evaluación de Consistencia y Resultados

Sección de la evaluación	Principales documentos utilizados
Planeación	Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, Plan Estatal de Desarrollo 2024-2030, Programa Institucional del DIF Tabasco 2025-2030 y Programa Operativo Anual 2025.
Diseño	Expediente Técnico de la Metodología del Marco Lógico, Árbol del Problema, Árbol de Objetivos, Teoría del Cambio y Matriz de Indicadores para Resultados.
Seguimiento	Matriz de Indicadores para Resultados, informes trimestrales de indicadores, Programa Operativo Anual y evaluaciones de ejercicios anteriores.
Población y Cobertura	Información de cobertura poblacional, Reglas de Operación y padrones de beneficiarios.
Procedimientos Operativos	Manuales de Organización y Procedimientos, Reglas de Operación y convenios de colaboración.
Resultados y Desempeño	Informes de avance de indicadores, Matriz de Indicadores para Resultados y documentación programática.
Transparencia y Rendición de Cuentas	Portal institucional del DIF Tabasco, Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño, información financiera, recursos federales transferidos y documentación de Comités de Vigilancia Ciudadana.

Retos y recomendaciones

Los principales retos del Programa E027 Bienestar Alimentario y Nutricional se orientan a consolidar los avances alcanzados y fortalecer la medición de sus resultados. Se recomienda complementar progresivamente los indicadores con mediciones de calidad, oportunidad, aprovechamiento de los apoyos y resultados en la población beneficiaria.

Asimismo, resulta conveniente fortalecer la planeación de la cobertura a mediano plazo, mejorar la vinculación entre presupuesto y desempeño, mantener el seguimiento sistemático de los Aspectos Susceptibles de Mejora y continuar integrando la información sobre población atendida, cobertura, indicadores y resultados.

Estas acciones permitirán fortalecer la toma de decisiones y continuar mejorando el desempeño del Programa y la atención proporcionada a la población beneficiaria.

Conclusiones Generales

La evaluación permite concluir que el Programa Presupuestario E027 Bienestar Alimentario y Nutricional presenta condiciones favorables para el cumplimiento de sus objetivos, sustentadas en instrumentos de planeación, mecanismos operativos y procedimientos orientados a la atención de la población beneficiaria.

Durante 2025 se observó un desempeño favorable, acompañado de estabilidad presupuestaria y una orientación prioritaria de los recursos hacia las acciones de asistencia alimentaria. Asimismo, los indicadores permiten dar seguimiento a las principales acciones y metas del Programa.

El Programa también muestra avances en la atención y seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de evaluaciones anteriores. Como parte de su mejora continua, resulta conveniente fortalecer progresivamente la medición de la calidad, oportunidad y resultados de los apoyos, así como la integración de la información para favorecer la planeación y la toma de decisiones.

En términos generales, el Programa cuenta con bases técnicas, operativas y presupuestarias que permiten continuar fortaleciendo su contribución al bienestar alimentario y nutricional de la población atendida.



HERNÁNDEZ REYES

Consultores

DIANA GUADALUPE HERNÁNDEZ REYES

 Ignacio Gutiérrez No. 204 Int. 5 Col. atasta.

 9933 90 66 66 / 9933 83 18 26  hr.evaluadores@gmail.com

Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa Presupuestario E027
Bienestar Alimentario y Nutricional del FAM correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025,
del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Tabasco.